

# icfo

Índice de confiança do CFO

1º trimestre 2026

**exame.**

Saint Paul



# O índice de confiança do CFO - iCFO

O iCFO tem como objetivo captar a confiança dos CFOs quanto ao desempenho futuro do país e dos negócios no Brasil. Para tanto, são verificadas as suas expectativas quanto à macroeconomia, ao setor e à empresa de atuação, para os próximos 12 meses. A periodicidade do iCFO é trimestral.

# Highlights

**O iCFO 1T26 foi de 123,1 pontos, com redução do nível de otimismo em relação ao trimestre anterior, e no menor patamar do indicador, desde o 4T20.**

**O iCFOM, índice de confiança em relação à macroeconomia, chegou a 117,5 pontos.**

**O índice referente ao setor, o iCFOs, alcançou 126,9 pontos.**

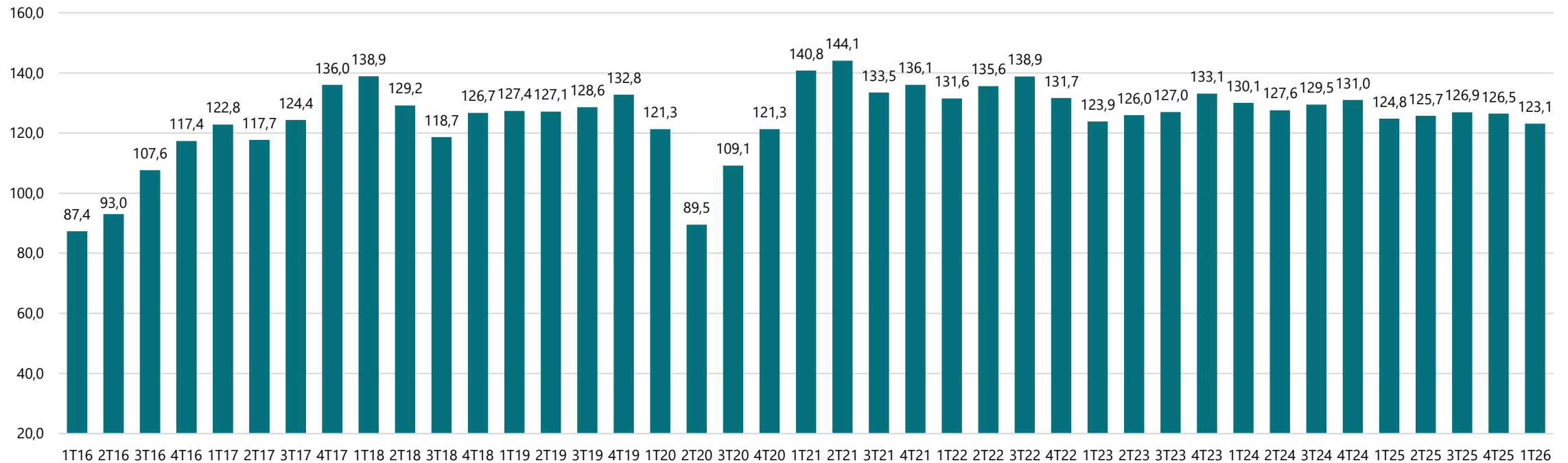
**E o índice referente à empresa, o iCFOe, chegou a 124,9 pontos.**

**As principais preocupações das lideranças foram a demanda do mercado interno e a estrutura tributária.**

**Quanto ao destino dos investimentos previstos para os próximos 12 meses, destacam-se o investimento em TI e a ampliação da capacidade instalada.**

**Entre os CFOs que preveem investimentos em TI, 31% preveem utilizar metade ou mais desses valores para soluções de Inteligência Artificial e Big Data. Porém, cerca de 21% não preveem esse tipo de investimento.**

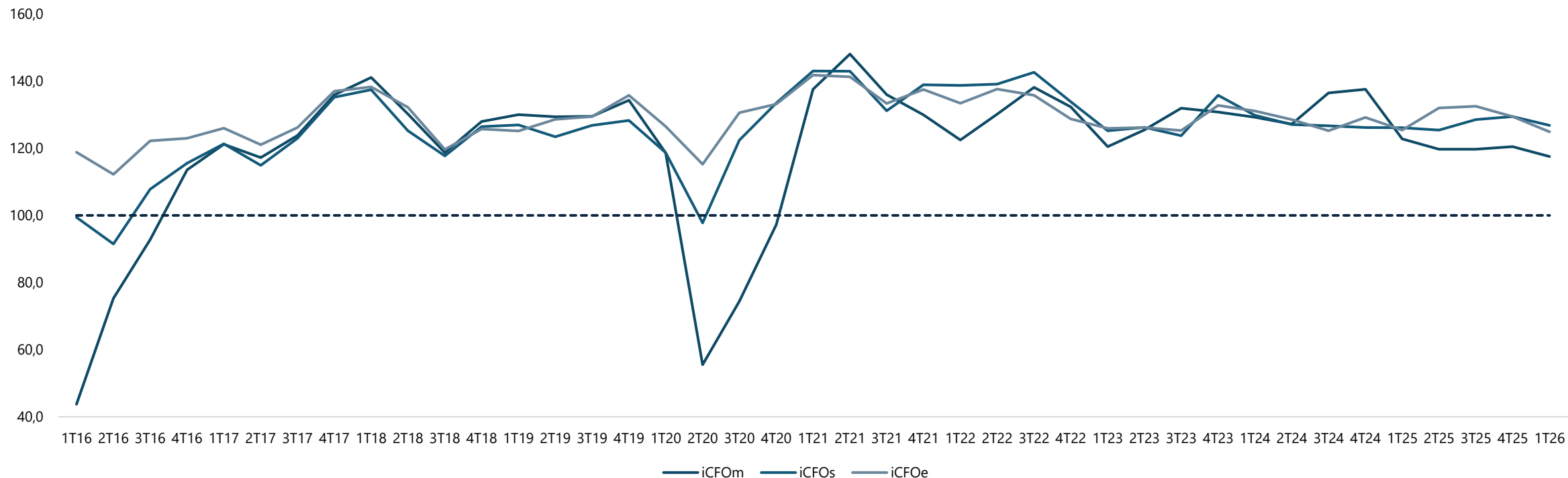
# Índice de Confiança do CFO - iCFO



A escala de pontuação do iCFO vai de 20 a 180, sendo 100 pontos o nível que representa a neutralidade das expectativas dos CFOs com relação aos próximos 12 meses. O limite inferior da escala do índice, de 20 pontos, indica o maior nível de pessimismo; enquanto o limite superior da escala, de 180 pontos, indica o maior nível de otimismo do CFO em relação às expectativas para os próximos 12 meses.

**O iCFO referente ao 1º trimestre de 2026 foi de 123,1 pontos, com redução do nível de otimismo de 3,4 pontos percentuais, em relação ao trimestre anterior, e no menor patamar do indicador, desde o 4º trimestre de 2020.**

# iCFO: Macroeconomia, Setor e Empresa



O gráfico acima apresenta a magnitude dos três componentes do iCFO, relativos à macroeconomia, ao setor de atuação e à empresa, bem como sua evolução ao longo do tempo.

**O iCFOm, que representa o índice de confiança em relação à macroeconomia, apresentou redução de 3 p.p. em comparação ao trimestre passado, chegando a 117,5 pontos.**

**O índice referente ao setor, o iCFOs, alcançou 126,9 pontos, apresentando redução de 2,6 p.p., se comparado ao período anterior.**

**Da mesma forma, o índice referente à empresa, o iCFOe, chegou a 124,9 pontos, com redução de 4,5 p.p. em relação ao quarto trimestre de 2025.**

# Expectativas macroeconômicas



	Resultados 1º trimestre 2026			
	IPCA	Taxa de Câmbio (R\$/US\$)	Selic Meta	PIB
MÉDIA	4,6%	5,39	13,0%	2,0%
DESVIO	0,6%	0,2	1,1%	0,5%
COEFICIENTE DE VARIAÇÃO	14%	3%	9%	25%

**As expectativas dos CFOs para o IPCA no ano é de 4,6%, para a taxa básica de juros chegaram a 13,0%, e para a taxa de câmbio, por sua vez, são de R\$/US\$ 5,39.**

**As expectativas para o PIB, cuja média entre os respondentes é de 2,0%, traduz as perspectivas de diminuição do otimismo para o ano, em termos macroeconômicos.**

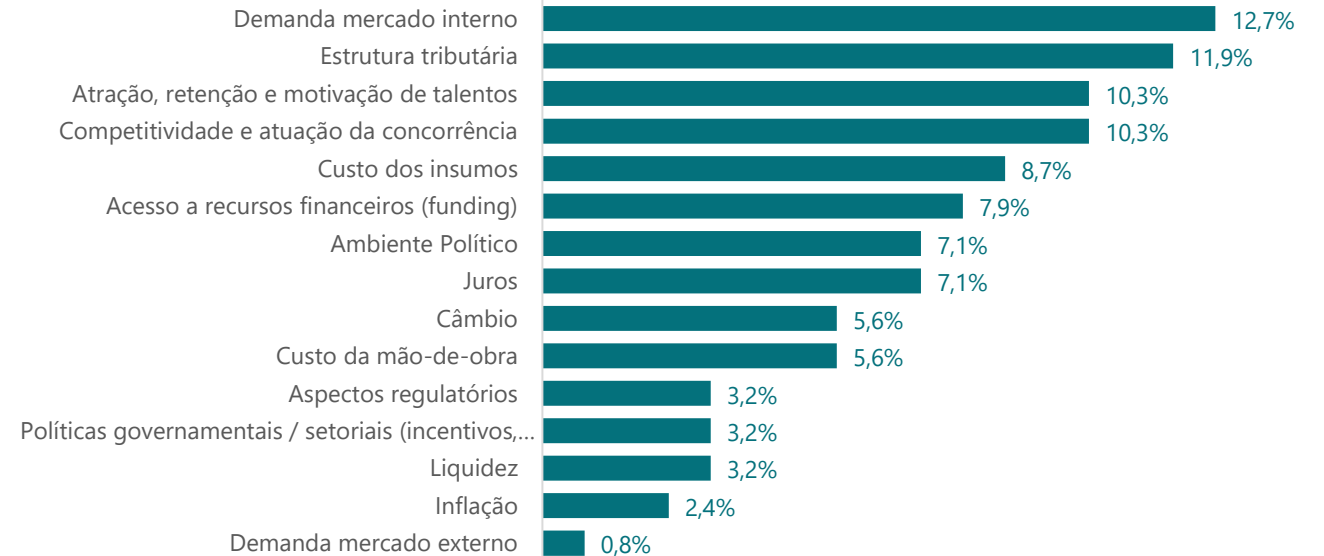
Os executivos de finanças que respondem à pesquisa do iCFO atuam diretamente nos setores produtivos da economia, acompanhando de perto o desempenho esperado para suas organizações, com representatividade da amostra dessa pesquisa no PIB doméstico.

# Principais preocupações da liderança

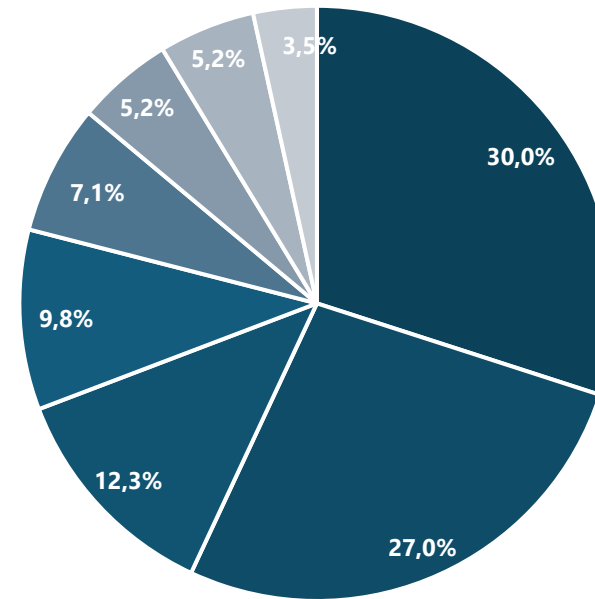


As **principais preocupações das lideranças**, no 1º trimestre de 2026, foram:

- i. A **demanda do mercado interno**, mencionada por 12,7% dos respondentes.
- ii. A **estrutura tributária**, mencionada por 11,9% dos respondentes.
- iii. A **atração, retenção e motivação de talentos**, e a **competitividade e atuação da concorrência**, ambos mencionados por 10,3% dos respondentes.



# Perspectivas de investimentos



- Investimento em TI
- Ampliação da capacidade instalada
- Novas linhas / unidades de negócios
- Pesquisa e desenvolvimento (P&D)
- Fusões e aquisições
- Aquisição/modificações de terrenos, imóveis e veículos
- Outro
- Abertura de novas unidades/lojas

Quanto ao **destino dos investimentos previstos para os próximos 12 meses**, é mantida relativa pulverização, condizente com a formação da base de respondentes, composta por empresas de diversos segmentos da economia. Destaca-se os seguintes pontos:

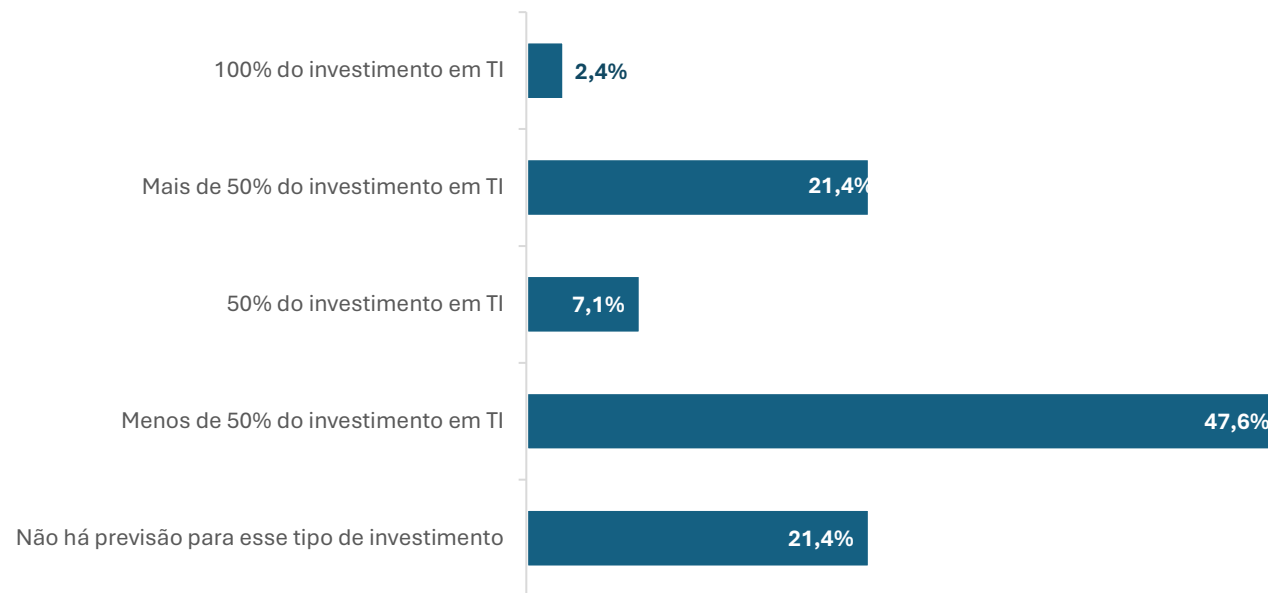
Em primeiro lugar, **o investimento em TI foi citado por 30,0% dos respondentes** e tem sido recorrente entre as três primeiras posições, desde o início deste relatório, em 2016.

**A ampliação da capacidade instalada, foi o segundo fator mais citado, com 27,0%.**



Aos CFOs que preveem **investimentos em TI** para os próximos 12 meses, foi perguntado o **quanto desses investimentos será destinado a soluções de Inteligência Artificial e Big Data**. Cerca de 47,6% dos respondentes preveem utilizar menos da metade dos valores previstos para esse fim. E cerca de **21,4% não incluem esse tipo de investimento entre os valores previstos para TI**.

Os demais respondentes, cerca de **31%**, preveem utilizar metade, ou mais, dos valores destinados a TI para esse tipo de solução.





**JOSÉ CLÁUDIO  
SECURATO**

CEO da Exame Educação  
e Saint Paul Escola de  
Negócios

# Mensagem final

A mensuração do nível de confiança de uma economia é um dos elementos centrais para o processo decisório de qualquer executivo. Sua formação se dá pela soma das confianças de todos os agentes econômicos, que são pessoas, empresas, governos nacionais e estrangeiros, que no conjunto de suas expectativas determinam um nível de confiança para sustentar suas ações.

Nesse contexto, o Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças de São Paulo (IBEF-SP) e a Saint Paul Escola de Negócios, unem representatividade e rigor técnico, e apresentam a toda a comunidade de executivos de finanças e à sociedade brasileira o Índice de Confiança do CFO, o iCFO.

O IBEF-SP contribui com sua representatividade, visto que a riqueza gerada pelos seus associados supera 20% do Produto Interno Bruto (PIB) doméstico. A Saint Paul, com o time acadêmico e de pesquisa de uma das melhores escolas para executivos do mundo.

Juntos, temos o objetivo de apresentar à sociedade a perspectiva de confiança dos executivos de finanças na economia brasileira, nos setores produtivos da economia e no desempenho esperado para suas organizações. Assim, IBEF-SP e a Saint Paul cumprem seus respectivos propósitos, de contribuir com seus stakeholders e com a sociedade.

e.



## Equipe

### Direção

Prof. Dr. Adriano Mussa

Profa. Dra. Bianca Piloto Sincerre

### Edição

Profa. Dra. Heloiza Izumi Hirano

Profa. Ms. Mariana Pereira

### Colaboração e agradecimentos

Profa. Dra. Karina dos Santos

### Conceito Visual e Diagramação

Ricardo Ferreira

# Obrigad@!

@EXAME



exame.com  
saintpaul.com.br

**exame.**

Saint Paul

