



**Balancete - Encerrado em 31/12/2024** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

<b>Ativo</b>	<b>Dezembro/2024</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>Dezembro/2024</b>
<b>I. CIRCULANTE</b>		<b>I. CIRCULANTE</b>	
Caixa e equivalente de caixa	38.363	Fornecedores	1.325
Créditos a receber	273.866	Empréstimos e financiamentos	39.759
Outros créditos	11.208	Contas a pagar	336.956
Estoques	3.405	Direito de Imagem / Luvas a pagar	37.968
Despesas Antecipadas	272.288	Obrigações trabalhistas e encargos sociais	34.349
		Obrigações tributárias	19.496
		Impostos parcelados	14.841
		Antecipação de contratos	266.150
		Partes relacionadas	-
<b>Total</b>	<b>599.130</b>	<b>Total</b>	<b>750.844</b>
<b>II. NÃO-CIRCULANTE</b>		<b>II. NÃO-CIRCULANTE</b>	
Créditos a receber	47.022	Empréstimos e financiamentos	-
Outros créditos	-	Luvas a pagar	39.270
Despesas antecipadas	-	Impostos parcelados	78.756
Depósitos judiciais	13.474	Contas a pagar	217.749
Imobilizado	756.192	Antecipação de contratos	366.726
Intangível	345.713	Provisão para contingências	31.603
		Partes relacionadas	-
<b>Total</b>	<b>1.162.401</b>	<b>Total</b>	<b>734.104</b>
		<b>TOTAL DO PASSIVO (I+II)</b>	<b>1.484.948</b>
		<b>III. PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	
		Superávits (déficits) acumulados	78.400
		Superávit do exercício	198.183
		Resultado acumulado do mês anterior	159.872
		Resultado do mês	38.311
		<b>Total</b>	<b>276.583</b>
<b>TOTAL DO ATIVO (I+II)</b>	<b>1.761.531</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO (I+II+III)</b>	<b>1.761.531</b>

**Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Dezembro de 2024** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

	<b>Realizado</b>					<b>Orçado</b>
	<b>Clube Social</b>	<b>Esportes Não Profissionais</b>	<b>Arena</b>	<b>Futebol Profissional</b>	<b>Total Realizado</b>	<b>Total Orçado</b>
<b>I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS</b>	<b>7.169</b>	<b>120</b>	<b>10.207</b>	<b>98.643</b>	<b>116.139</b>	<b>92.441</b>
Direitos de transmissão	-	-	-	29.257	29.257	24.334
Publicidade e patrocínio	40	3	-	13.126	13.169	10.345
Arrecadação de jogos	-	-	-	2.135	2.135	1.110
Negociação de atletas	-	-	-	(1.664)	(1.664)	-
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	5.588	5.588	4.946
Timemania e outros	-	30	-	52	82	127
Premiações	-	-	-	44.934	44.934	40.586
Arrecadação social	7.089	-	-	-	7.089	4.904
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	4.397	4.397	2.687
Departamentos amadores	3	87	-	-	90	51
Rendas diversas	37	-	10.207	818	11.062	3.351
<b>II. DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(4.486)</b>	<b>(440)</b>	<b>(1.247)</b>	<b>(66.957)</b>	<b>(73.130)</b>	<b>(55.619)</b>
Pessoal e encargos sociais	(2.088)	(170)	(3)	(24.127)	(26.388)	(25.434)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(9.071)	(9.071)	(5.492)
Despesas com jogos	-	-	-	(3.151)	(3.151)	(1.039)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(394)	(394)	(615)
Despesas gerais e administrativas	(2.458)	(266)	(436)	(18.345)	(21.505)	(12.867)
Depreciação e amortização	60	(4)	(808)	(770)	(1.522)	(1.508)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(9.514)	(9.514)	(6.393)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(1.585)	(1.585)	(2.271)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)</b>	<b>2.683</b>	<b>(320)</b>	<b>8.960</b>	<b>31.686</b>	<b>43.009</b>	<b>36.822</b>
<b>III. RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(185)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(4.508)</b>	<b>(4.698)</b>	<b>(3.288)</b>
Receitas financeiras	3	1	-	4.938	4.942	-
Despesas financeiras	(188)	(5)	(1)	(9.446)	(9.640)	(3.288)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)</b>	<b>2.498</b>	<b>(324)</b>	<b>8.959</b>	<b>27.178</b>	<b>38.311</b>	<b>33.534</b>



**Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Acumulado até dezembro de 2024** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

	Realizado					Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Total realizado	Total Orçado
<b>I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS</b>	<b>68.682</b>	<b>1.168</b>	<b>153.062</b>	<b>984.449</b>	<b>1.207.361</b>	<b>820.649</b>
Direitos de transmissão	-	-	-	170.868	170.868	174.291
Publicidade e patrocínio	237	9	-	142.730	142.976	126.273
Arrecadação de jogos	-	-	-	52.805	52.805	47.165
Negociação de atletas	-	-	-	440.349	440.349	235.064
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	74.192	74.192	62.006
Timemania e outros	-	374	-	1.480	1.854	1.526
Premiações	-	-	-	63.329	63.329	47.094
Arrecadação social	67.659	-	-	-	67.659	58.849
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	36.634	36.634	27.543
Departamentos amadores	8	784	-	-	792	622
Rendas diversas	778	1	153.062	2.062	155.903	40.216
<b>II. DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(46.694)</b>	<b>(4.960)</b>	<b>(12.697)</b>	<b>(868.371)</b>	<b>(932.722)</b>	<b>(763.375)</b>
Pessoal e encargos sociais	(26.438)	(2.927)	(31)	(361.735)	(391.131)	(339.863)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(87.293)	(87.293)	(64.339)
Despesas com jogos	-	-	-	(30.198)	(30.198)	(26.229)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(5.798)	(5.798)	(8.039)
Despesas gerais e administrativas	(19.075)	(1.987)	(2.968)	(179.254)	(203.284)	(166.925)
Depreciação e amortização	(1.181)	(46)	(9.698)	(7.969)	(18.894)	(18.289)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(107.580)	(107.580)	(83.024)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(88.544)	(88.544)	(56.666)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)</b>	<b>21.989</b>	<b>(3.792)</b>	<b>140.365</b>	<b>116.078</b>	<b>274.639</b>	<b>57.274</b>
<b>III. RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(3.432)</b>	<b>(44)</b>	<b>(1)</b>	<b>(72.979)</b>	<b>(76.456)</b>	<b>(39.460)</b>
Receitas financeiras	70	4	8	93.851	93.932	-
Despesas financeiras	(3.501)	(48)	(9)	(166.830)	(170.388)	(39.460)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)</b>	<b>18.557</b>	<b>(3.837)</b>	<b>140.365</b>	<b>43.098</b>	<b>198.183</b>	<b>17.814</b>

**Realizado versus Orçado**

REALIZADA ORÇADA

